

人気講座につき増設！

これからの管理職に求められるスキル

はじめて部下をもつ人・部下育成にお困りの方のための

# 上司力講座

指示・命令を的確に

## 伝える

業績アップへ

## 導く

部下の思いや相談を

## 聴く

部下の強みを

## 活かす

優秀な人材に

## 育てる

身につけていますか？

～部下を育て、組織を育て、自分も育つ！

これからの管理職に求められるのは“上司力”！～

【このような方が受講に最適です！】

- ・部下や若手が育たない、または辞めていく
- ・はじめて部下がつき、どう指導してよいかわからない
- ・業績をあげるのは得意だが、業績を“あげさせる”のは苦手
- ・自分のチームに元気がない、活気がない、暗い
- ・部下にうまく指示できない、部下の報告が理解できない

管理職  
適性テストつき  
(5,000円)

2011年 10月 19日(水) 8:50～17:50

企画・運営 / 株式会社 クラーク総研

定員:20名(最少催行人数:8名)

講師 ▶ 前田 正秀(クラーク総研代表)  
コーディネーター/渡辺 七子(クラーク総研コンサルタント)

会場 ▶ クラーク総研本社 セミナールーム 札幌市中央区南13条西7丁目1-28

受講料 ▶ 一般 27,000円(税込) CEIS会員 23,500円(税込)  
(適性テスト診断費・アフターフォロー料金、テキスト代・昼食代込み)



Evolution Support with Venture Spirit

株式会社 クラーク総研

<http://www.clarke.co.jp/>

クラーク総研

検索

# 講座内容

事前課題

3つの課題に、各自取り組み。事前にクラーク総研へ送付。  
1. 「管理職適性テスト」 2. 「業務やりくりシート」 3. 「部下育成計画」

当日カリキュラム

1. 上司力<人間力>
  - (1) 講義 「活気あふれる職場は“上司力”で決まる！！  
初めて部下を持つ人の心得」
  - (2) 適性テストで自分を知る～結果チェックと自己分析～
2. 伝え力<コミュニケーション力>
  - (1) 講義 「ちょっと上の指示・命令と報連相打」
  - (2) ロールプレイング
    - ① 部下のタイプ別「指示・命令」の出し方
    - ② 上司が手本を示す「報告・連絡・相談・打合せ」
3. やりくり力<マネジメント力>
  - (1) 講義 「上司としての業務の取り組み方・任せ方  
やりくり上手はマネジメント力～」
  - (2) プレゼンテーション
    - ① 自分の業務を棚卸し！業務やりくり分析の発表
    - ② マネジメント上手になるための相互アドバイス
4. 育て力<部下育成力>
  - (1) 講義 「部下を育て、やる気にさせる育成力と人間力」
  - (2) グループ・ディスカッション
    - ① 組織と部下を伸ばす方法を徹底討論
    - ② 部下育成の突破口づくり

<講師プロフィール：前田正秀>



経営コンサルタント歴20年。  
企業は「人づくり」を提唱し、約3千人の幹部人材育成を手がけ、およそ500社の経営サポート及び人材育成をサポート。2000年(株)クラーク総研を創業。現在は、道内企業の経営革新並びに人材育成を中心に活躍。組織を活性化させ、人材を人財に変える講義・指導手法が好評。

<管理職としての適性をテストし、その結果シートをお渡します>



アフター

- 「業務やりくりシート」「部下育成計画」を、担当講師が電話またはメールでフォローアップ。
- 講座後、1ヶ月以内に担当講師が受講者本人及び上司に、結果・評価をご報告。

■ お申し込み 下記欄に必要事項をご記入の上、FAXでお送り下さい。後日、受講券・案内と請求書をお送りいたします。

(株)クラーク総研 (担当：渡辺・前田ゆか) 〒064-0913 札幌市中央区南13条西7丁目1-28 ekenセンター  
TEL.011-518-1121 FAX.011-518-1188

※昼食はクラーク総研でご用意いたします。  
※定員の20名になり次第、募集は締め切らせていただきます。  
※最少催行人数に達しない場合は、中止になる場合がございます。  
※お申し込み後の取消は返金いたしません。

※駐車場はございません。近隣有料パーキングか公共交通機関をご利用ください。  
※下記にご記入いただいた個人を特定できる内容については、お申込みいただいたセミナーの運営および、それに必要なご連絡および資料等の送付のみに利用させていただきます。

【参加申込書】必要事項をご記入の上、切りとらずFAXでお送り下さい。

<はじめて部下をもつ人のための“上司力”講座 10/19> 申込 〆切 10/09 必着

ふりがな 会社名	TEL		
	FAX		
〒 住所	業種		
	資本金	従業員数	名
代表者名	担当者名 (所属/役職)		
ふりがな 受講者名	年齢	所属	役職
ふりがな 受講者名	年齢	所属	役職

FAX 011-518-1188